

労働条件は安全を支える
基盤。賃金引上げ、労働
時間の短縮、勤務改善で
安全・安心な職場を！

フェニックス PHOENIX

航空安全推進連絡会議 03-3742-9359
日本乗員組合連絡会議 03-5705-2770
航空労組連絡会 03-3742-3251
<http://www.kohkuren.org/>

好調な企業業績 一時金は昨年並み



国際線旅客で混雑する羽田空港第3ターミナル

1月30日に発表された通期業績予想を上方修正し、連結売上高は当初計画より1100億円増の2兆41800億円、営業利益は150億円増の2000億円、当期純利益を2330億円の1450億円と見込んでいます。一方、JALは通期業績見通しの変更はありませんが、第3四半期も「旅空」の連結効果もあり、ANAはNCA（日本貨物航空）の再上場後（JALは再上場後）の売上高を更新しました。ANAはNC（日本貨物航空）の第2四半期決算（4~9月）は好調なインバウンド需要や国内線のレジャーナビゲーションに支えられ、いずれも上期としては過去最高（JALは再上場後）の売上高を更新しました。

二〇二〇年末闘争では、年末一時金の引き上げや職場環境の改善を主な争点にたたかわれました。JALグループ各労組では、業績運動の考え方に基づき年末一時金が引き上げられました。職場環境の改善についても具体的な回答や前向き発言を引き出すなど、一定の成果をあげました。年末闘争の成果と課題を報告します。

努力への還元不十分

各労組の年末一時金回答状況 (11月25日時点)

| （平成25年1月11日） | |
|--|-------------------|
| 日航乗組 | 2.5カ月 |
| 全日空乗組 | 2カ月 |
| A N A 乗組 | 2カ月 |
| A W P U | 2カ月 |
| C C U | 2.5カ月 |
| 日航ユニオン | 2.5カ月 |
| G H U | 2.5カ月 |
| J A S 新労組 | 2.2カ月 |
| N A F C O 労組 | 2.75カ月+8.2万円 |
| J C U | 3カ月 (Z I P A I R) |
| U A 労組 | 3カ月 |
| N W 労組 | 2.5カ月 |
| F X 労組 | 2.4カ月 |
| S Q 労組 | 2.5カ月 |
| A W P U = A N A ウイングス乗組、C C U U = 日航キャビンクルー、J A S = J A S 新労組 | |

A W P U = A N A ウイングス乗組、 C C
U = 日航キャビンクルーユニオン、 J C
U = ジャパン・キャビンクルーユニオン、
G H U = J G S 労組、 J G S 大阪労組、
J G S 九州労組の連合体

こうしたなかで取り組まれた年末闘争では、年末一時金2カ月が確定している全日空乗組（AC）では経営監視（中期計画）やB777とB787の交替業務を可能とするMF-Fに関する協議、ANA乗組（APU）は次期中期計画にする協議が行われまし

諸要求では、JA-Lで
は共通項目としてST
(自社機搭乗制度)の改
善が回答され、予約方法
の見直しや、単身赴任者
用有償航空券(年8回)
支給など、新たな運用が
開始されています。JF
UとCCUには、アルコ
ール問題の解決に向け
「労使の対話の場」を置
することが回答され、
J-Lではシニア(短
勤務者)の資格手当に
いて、「手当のあり方(い
直し)」に向けた検討が
始まっている旨の発言
がありました。JGSS(ジ

安全な職場へ生産体制強化を

ANAでは、定年を
歳から65歳に延長する
案が打ち出されており
今後の労使協議の行
注目されます。外航客
の一時金は多くがすぐ
確定(表参照)してお
来年度の賃上げに向け
交渉を開始していると
もあります。年が明け
ば、好業績を踏まえた

現場は運営力の強化によるもので、これが持続的成長の基盤となります。

これから本格的な冬季シーズンに入り、年末年始の多客期を迎えます。人材や資格者確保など、産業体制を強化し、安全安心して働ける職場づくりに向け、引き続き取り組みを強めていきましょう。

時金や諸要求への回答等、容は必ずしもその努力に十分えたものとは言えず、労働条件や処遇改善をさらに進める必要があると思います。ANAとJTAはともに2020年度を中期計画の最終年と位置づけ、業績目標の達成に向けて取り組みを強めていますが、その成果を

ロフィットシェア（利益還元）の支給も通例となつていることから、その水準にも関心が高まっています。

航空各社は好調な旅客需要に支えられ好決算が続いていますが、こうした好業績は現場で働く一人ひとりの努力の積み重ねによって支えられていました。台湾有事に関する高市早苗首相の国会答弁をめぐって日中の応酬が続き、中国政府は首相発言を受けて自国民に日本への渡航自粛を促す措

■主な記事から■

- ▶ I F A L P A 、 D G 委員会を開催。
日本から A L P A Japan の中崎
D G 委員長が参加 [2面]
 - ▶ 「国内航空のあり方に関する有識
者会議」—（後編）中堅航空会
社の主張 [2面]
 - ▶ 成田・羽田地区限定「年末餅つき」
のご案内 [2面]
 - ▶ A N A と J A L の上期決算を簡易
分析。下期の見通し [3面]
 - ▶ 安全会議だより：鹿児島空港の特
異な環境と20年以上続く黒豚 B
B Q [4面]
 - ▶ 人員削減に抗し賃上げ求め闘う 2
労組紹介 [4面]
 - ▶ 労働相談は航空連に

03-3742-3251
e-mail / bonbu@kohkuren.org

●人は時に持論を強調し、勢いで発言してしまうものですが、首相ともなれば、もはや「個人的な発言」では済まされません。外交、観光、経済に連なる波紋は大きく、早急な事態の鎮静化が求められます。

本への渡航自粛を促す措置を打ち出しました。「今後、明言は慎む」と弁明しても後の祭りです●今後どのような追加措置がとられるかは不明ですが、特朗普税をめぐる一連のやり取りを思い返すと、楽観できません。航空業界や観光産業に直撃する問題です。中国

「読め」と助言されたとあります。確かに、そぞろ言わざります●そんな折、天声人語子は「それについても、要らぬことを言つてしまつたものだ」と書いていました。台湾有事に関する高市早苗首相の国会答弁をめぐって口中の応酬が続き、中国政府は首相が発言を受けて自国民に日本への渡航自粛を促す

誘導路

中国四大奇書の一つ「三国志演義」。その世界に魅了され、岩波文庫の「

上期決算

ANA增收減益、JAL增收増益

2025年度上期決算(4月-9月) 単位: 億円

| | 2024 | 2025 | 増減 | 昨年比 | 下期予想 | 通期予想 |
|------|--------|--------|-------|------|--------|--------|
| 売上高 | 10,995 | 11,904 | 909 | 108% | 12,896 | 24,800 |
| 国際旅客 | 3,901 | 4,061 | 160 | 104% | 4,239 | 8,300 |
| 国内旅客 | 3,462 | 3,668 | 206 | 106% | 3,642 | 7,310 |
| LCC | 754 | 705 | ▲49 | 94% | 805 | 1,510 |
| 貨物郵便 | 1,035 | 1,446 | 411 | 140% | 2,069 | 3,515 |
| その他 | 1,842 | 2,024 | 182 | 110% | 2,141 | 4,165 |
| 営業費用 | 9,912 | 10,927 | 1,015 | 110% | 11,873 | 22,800 |
| 営業利益 | 1,083 | 976 | ▲107 | 90% | 1,024 | 2,000 |
| 経常利益 | 1,123 | 951 | ▲172 | 85% | 989 | 1,940 |
| 純利益 | 807 | 760 | ▲47 | 94% | 690 | 1,450 |

| | 2024 | 2025 | 増減 | 昨年比 | 下期予想 | 通期予想 |
|------|-------|-------|-----|------|-------|--------|
| JAL | 9,018 | 9,839 | 821 | 109% | 9,931 | 19,770 |
| 国際旅客 | 3,405 | 3,677 | 272 | 108% | 3,473 | 7,150 |
| 国内旅客 | 2,804 | 3,021 | 217 | 108% | 2,809 | 5,830 |
| LCC | 452 | 506 | 54 | 112% | 744 | 1,250 |
| 貨物郵便 | 740 | 909 | 169 | 123% | 981 | 1,890 |
| その他 | 1,617 | 1,722 | 105 | 106% | 1,928 | 3,650 |
| 営業費用 | 8,243 | 8,908 | 665 | 108% | 9,172 | 18,080 |
| 営業利益 | 775 | 931 | 156 | 120% | 759 | 1,690 |
| EBIT | 856 | 1,097 | 241 | 128% | 903 | 2,000 |
| 純利益 | 498 | 676 | 178 | 136% | 474 | 1,150 |

※ANAはANAホールディングス。通期予想は上方修正

※ANAの2025年度貨物郵便はNCA含む。

両社の決算説明をもとに編集部作成

10月末から、ANAとJALをはじめとする航空会社の中間決算が相次いで発表されています。両社ともに好調な旅客需要に支えられ、第2四半期決算(上期決算、4-9月)の売上は過去最高を記録しました。(JALは再上場以降)。決算の特徴と通期見通しを、フェニックスならではの視点でまとめました。(表参照)

ANAグループの上期決算では、売上高が前年同期比で909億円増の1兆1904億円と過去最高を更新した一方、営業利益は同107億円減の976億円、純利益も同47億円減の760億円

となり、増収ながら減益となりました。これを踏まえ、通期の連結業績はNCAの連結化や下期事業計画を反映して上方修正を実施しました。

正しました。下期(10月-3月)も、国際・国内の各セグメントで上期を上回る収入が見込まれています。

一方、JALグループの売上は前年同期比821億円増の9839億円となり、EBIT(税引前利益から利息等の財務収支を除いたもの)は同241億円増の1097億円、純利益も178億円増の676億円となり、増収増益で好調な業績を示しました。

航空業界では、10月から冬季スケジュールが始まり、アジア路線を中心に増便が続く動きを見られました。しかし、中国政府の渡航自粛方針が示されて以降、中国発空連の聞き取り調査では、11月20日時点まで成田や関西空港における運休

が確認されています。成田空港会社で働く労働者は「本格的な影響が出るのは12月に入ってからだろう。年明けから春節にかけて運休となれば、グラハム会社にとっては大きな打撃になる」と話します。

成田空港会社(NAA)は10月26日から年間発着枠を30万回から34万回に拡大し、2029年3月には第3滑走路が供用開始され、年間発着枠は50万回に拡大する計画です。増枠を見据え、中国系航空会社を中心に増便活動を積極的に進め対応するため、航空客やグラハム会社では採用活動を広げなければ影響は避けられません。

今回の問題は人的要因による「災害」とも言えるだけに、関係者の不安は大きく、早期の鎮静化

通期業績

JALは据え置き

ければ下期も堅調に推移し、増収が期待されます。作業者の負担軽減や労働環境への配慮が重要な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

労働環境への配慮が重要

な課題となります。

年末年始の多客期に向

け、現場の繁忙感はさら

に増すことが予想されま

す。作業者の負担軽減や

災害リスクを減らすよう

に増すことが予想されま

安全会議だより 198

鹿児島空港

定期便と訓練機が競合 欠かせない相互理解

20年以上続く「空の安全を語る会」

鹿児島空港（鹿児島県霧島市）は標高889メートルに位置し、日本で3番目に標高の高い空港です。

周囲には南に桜島、北東に霧島山と、国内屈指の活火山が連なり、獨特の自然環境に囲まれています。

人口規模が近い熊本空港が1泊約80便あること踏まえても、鹿児島空港の定期便の多さがうかがえます。

このため、定期便の離発着と訓練機による訓練飛行が競合する場面が多く、パイロット・管制官をはじめとした現場の高度な調整と相互理解が欠かせません。

航空業界は専門職の集合体であり、相互理解は容易ではありません。

管制官が扱う「訓練飛行」を例にみても、連続



たくさんの仲間が集まる黒豚BBQ

離着陸（通称タッチアンドゴー）訓練、計器飛行方式（国が定めた経路を管制指示に従って飛行する方式）での他空港への飛行、出発・進入経路を模擬した繰り返し飛行など多岐にわたり、訓練内容により安全な間隔確保に必要な時間的余裕が異なります。

そのため、管制官は定期便及び訓練機をレーダー誘導等で意図的に遠回りをさせ適切な間隔を確保しますが、その意図がパイロットに十分伝わらなければ、効率的な降下の妨げや、周辺航空交通への認識低下となり、安全を高く維持するための

日々の運航では伝えきれない意図やイメージを共有し、相互理解を深めてきました。この積み重ねが、鹿児島の空の安全を支える礎になっています。

今後も、航空安全会議

“余裕”的な低トに繋がります。また、管制官は複数機と同時にやりとりするため、文書は端的に誤解のない内容が求められます。

黄昏ラジオ

藤井 青銅 著



読書のススメ

始まってから100年

いセッションでした。

いま、この原稿を書

5年前、新型コロナで室内で過ごす時間が増えて以来、「ラジオ

り合うのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

ソナリティーがいて、

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「リング」さんと、30

年の黄昏が、静かに胸

に残ります。

今年はラジオ放送が

始まります。

「

放送日には「メッセージやリクエスト」を送り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ

さえ入れば、スマート

フォンやタブレット

そのまま「ジオ代わ

りません。

友人に唯一「ラジオパー

ト」を

はじめ、「ラジオ界での

レジエンド」と呼ばれる人物による一曲です。

9つの短編はどれもベ

リシング。さんと、30

年ぶりにその声を聞く

「

放送日には「メッセ

ジやリクエスト」を送

り合ふのも楽しみの一

つです。最近はアプリ